

ΠΑΝΕΛΛΑΔΙΚΕΣ ΕΞΕΤΑΣΕΙΣ 2025

ΑΠΑΝΤΗΣΕΙΣ

ΜΑΘΗΜΑ

**ΑΡΧΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ
ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ**

ΩΡΑ ΑΝΑΡΤΗΣΗΣ

11:15



φροντιστήρια
ΠΟΥΚΑΜΙΣΑΣ

Ο ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΟΣ ΦΡΟΝΤΙΣΤΗΡΙΑΚΟΣ ΟΜΙΛΟΣ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

ΠΑΝΕΛΛΑΔΙΚΕΣ ΕΞΕΤΑΣΕΙΣ Γ' ΤΑΞΗΣ
ΗΜΕΡΗΣΙΩΝ – ΕΣΠΕΡΙΝΩΝ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΩΝ ΛΥΚΕΙΩΝ

ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΕΞΕΤΑΣΗΣ: 10/06/2025

ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟ ΜΑΘΗΜΑ: ΑΡΧΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΕΣ
ΑΠΑΝΤΗΣΕΙΣ ΘΕΜΑΤΩΝ

ΘΕΜΑ Α

A1. α) Σωστό β) Λάθος γ) Λάθος δ) Σωστό ε) Σωστό

A2.
1.δ 2.γ

ΘΕΜΑ Β

B1.

α. Τα τρία χαρακτηριστικά προσωπικότητας που συμβάλλουν στην αποτελεσματικότητα του διοικητικού στελέχους είναι η αυτοπεποίθηση, η εντιμότητα και η ψυχραιμία.

β.

Διανοητικές: Να μπορεί να συγκρίνει καταστάσεις και να ταξινομεί αντικείμενα.

Ανθρώπινες: Αναφέρονται στην ικανότητα του στελέχους να παρακινεί τους υφισταμένους του και να δημιουργεί τις κατάλληλες προϋποθέσεις για αποτελεσματική συνεργασία.

Τεχνικές: Τέτοιες ικανότητες είναι η χρήση ηλεκτρονικών υπολογιστών και η διαχείριση του χρόνου.

γ. Ένα διοικητικό στέλεχος πρέπει να διαθέτει γνώσεις που αφορούν θέματα διοίκησης, ειδικά θέματα που έχουν άμεση σχέση με την εργασία του στην επιχείρηση, καθώς και θέματα που σχετίζονται με τη γενικότερη δραστηριότητα της επιχείρησης. Έτσι, π.χ. ένα στέλεχος που εργάζεται στο τμήμα Μάρκετινγκ της εταιρείας ΦΥΣΙΣ θα πρέπει να γνωρίζει:

- Βασικές αρχές διοίκησης,
- Πολύ καλά τα θέματα που αφορούν το τμήμα, και
- Πώς συνδέεται η θέση ευθύνης του με τη γενικότερη δραστηριότητα της επιχείρησης. Για να το επιτύχει αυτό πρέπει να γνωρίζει ορισμένα

πράγματα από τις άλλες λειτουργίες της επιχείρησης αλλά και από το περιβάλλον μέσα στο οποίο δραστηριοποιείται.

ΘΕΜΑ Γ

Γ1.

α. Με το σχεδιασμό της παραγωγής εξετάζεται τι προϊόν πρέπει να παραχθεί, ποια είναι τα κατάλληλα μηχανήματα και ο απαραίτητος άλλος εξοπλισμός που θα χρησιμοποιηθεί, ποιες εγκαταστάσεις εξυπηρετούν καλύτερα την παραγωγική διαδικασία, ποια τυπικά και ουσιαστικά προσόντα απαιτούνται για το προσωπικό που θα απασχοληθεί και τέλος πώς θα προσαρμοσθούν κατάλληλα οι εργαζόμενοι στην παραγωγική διαδικασία. Όλα αυτά συντελούν στη μεγιστοποίηση της επίδοσης της επιχείρησης και στη βελτίωση της ανταγωνιστικότητάς της.

β. Ο έλεγχος διακρίνεται σε ποιοτικό, ποσοτικό, κόστους και αποθεμάτων.

Ο ποιοτικός έλεγχος πραγματοποιείται για να διαπιστωθεί αν το προϊόν παράγεται σύμφωνα με τα πρότυπα, όπως έχουν τεθεί στο σχεδιασμό ή παρουσιάζονται αποκλίσεις. Πραγματοποιείται διαρκώς και σε όλα τα στάδια της παραγωγικής διαδικασίας.

Ο ποσοτικός έλεγχος πραγματοποιείται για να διαπιστωθεί αν το προϊόν παράγεται μέσα στο χρόνο που έχει σχεδιασθεί.

Ο έλεγχος του κόστους πραγματοποιείται για να διαπιστωθεί αν το προϊόν παράγεται σύμφωνα με ένα πρότυπο κόστος, όπως έχει τεθεί.

Ο έλεγχος αποθεμάτων πραγματοποιείται για να διαπιστωθεί αν υπάρχει στις αποθήκες της επιχείρησης η κατάλληλη ποσότητα πρώτων και βοηθητικών υλών, ανταλλακτικών, καθώς και έτοιμων προϊόντων.

ΘΕΜΑ Δ

Δ1.

Οι υπεύθυνοι της Χρηματοοικονομικής Διοίκησης πρόκειται να αποφασίσουν μεταξύ εναλλακτικών λύσεων, των οποίων τα αποτελέσματα είναι βέβαια, άρα λαμβάνουν αποφάσεις υπό καθεστώς βεβαιότητας. Το βέβαιο είναι ότι θα προτιμήσουν την πρώτη εναλλακτική λύση, γιατί με τα ίδια κεφάλαια αποδίδει περισσότερο από την δεύτερη εναλλακτική λύση.

Δ2.

Πρώτη εναλλακτική λύση:

$$\text{Οικονομική Αποδοτικότητα} = \frac{\text{Κέρδη}}{\text{Χρησιμοποιηθέντα Κεφάλαια}} = \frac{500.000}{1.000.000} = 0,5$$

Δεύτερη εναλλακτική λύση:

$$\text{Οικονομική Αποδοτικότητα} = \frac{\text{Κέρδη}}{\text{Χρησιμοποιηθέντα Κεφάλαια}} = \frac{300.000}{1.000.000} = 0,3$$

Δ3.

$$\text{Παραγωγικότητα Εργασίας} = \frac{\text{Ποσότητα Παραγωγής}}{\text{Αριθμός Εργαζομένων}} = \frac{20.000}{50} = 400$$

Δ4.

$$\text{Αποτελεσματικότητα} = \frac{\text{Επιτευχθείσες Μονάδες}}{\text{Επιδιωκόμενες Μονάδες}} \cdot 100 = \frac{20.000}{50.000} \cdot 100 = 40\%$$

φροντιστήρια
ΠΟΥΚΑΜΙΣΣΑΣ

